

# 北京中医药大学文件

京中校发〔2023〕10号

---

## 北京中医药大学关于印发 徐安龙校长在第六届教代会、第九届工代会 第六次全体会议上的报告的通知

校属各单位：

徐安龙校长作的《大道至简 实干为要 奋力建设中医药特色世界一流大学》报告，在第六届教代会、第九届工代会第六次全体会议上表决通过，现予印发，请认真组织学习并贯彻落实。

北京中医药大学

2023年3月24日

# 大道至简 实干为要 奋力建设中医药特色世界一流大学

——徐安龙校长在第六届教代会、第九届工代会  
第六次全体会议上的报告

## 第一部分 2022 年工作回顾

2022 年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实习近平总书记关于教育和中医药的重要论述和指示批示精神，坚决贯彻执行党中央、教育部和北京市决策部署，坚持党的全面领导，落实立德树人根本任务，全力推进“双一流”和“十四五”规划建设任务，疫情防控和事业发展两手抓，学校各项事业迈上新台阶。

**一、坚持党的全面领导，落实新时代党的建设总要求，以高质量党建引领学校事业高质量发展**

始终以政治建设为统领，不断提升党建工作质量。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，严守党的政治纪律和政治规矩，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。贯彻落实党委领导下的校长负责制，落实民主集中制，推动党的政治建设 56 项任务落实落地。落实党委常委会“第一议题”制度，建立重大事项

定期提请党委常委会研究机制。广泛凝聚统战、工会、共青团、离退休老同志和校友力量，通过教代会、座谈会等多种形式，共谋学校事业发展。组建“五老”宣讲团，宣传党的二十大精神。做好离退休人员大病困难帮扶工作。积极发挥离退休老党员老同志传帮带作用，助力青年学生成长成才。完善统战工作体制机制，召开校领导班子成员同党外人士座谈会和“月谈会”。充分发挥工会组织桥梁纽带作用，多渠道多角度关心关爱教职工。召开学校第十一次团代会，推动学生社团改革，构建“青马工程”培训体系，筑牢广大青年思想根基。

**强化党的创新理论武装，以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。**坚持将学习习近平新时代中国特色社会主义思想纳入党委理论武装“主修课”、党员干部思政教育“必选项”、党建述职“必答题”、年度考核“必考卷”。制定《学习宣传贯彻党的二十大精神实施方案》，高质量开展学、研、培系列主题活动，通过宣讲巡讲、“三会一课”、党团日主题活动、思政课集体备课等持续掀起学习热潮。建立重大专题学习长效机制，校党委理论学习中心组集体学习 34 次，16 个二级党组织学习 200 次。领导干部带头讲党课、思政课，开展各类理论讲堂 400 余场。制定《关于加强和改进新时代教师思想政治和师德师风建设工作的实施方案》，把师德师风作为评价教师队伍素质的第一标准。

**坚决扛牢巡视整改政治责任，以整改成效推动各项事业高质量发展。**深入学习习近平总书记关于巡视工作的重要论述，将巡

视整改作为重要政治任务。成立巡视整改工作领导小组，召开动员部署会，教育引导党员干部发扬“精卫填海、愚公移山”精神做好整改工作。制定《落实教育部党组巡视反馈意见整改工作方案》，组建工作专班，建立“周统筹、月督导”工作机制，对照反馈意见分解出 39 项问题，制定 151 项整改举措并逐一明确问题清单、任务清单、责任清单和整改时限。将巡视整改、审计整改、“不忘初心、牢记使命”主题教育检视问题整改相结合一体推进。建立巡视整改工作长效机制，从严从实做好巡视“后半篇文章”。

**落实新时代党的组织路线，锻造高素质专业化干部队伍。**制定《基层党组织落实党建工作责任实施细则》，构建“三级书记抓党建”格局。加强二级学院及附属医院议事规则落实督查。制定《党员领导干部联系指导基层党支部实施办法》，实现领导干部联系学生支部全覆盖。建立党员干部和学科带头人联系教师入党积极分子制度，加强对教师政治引领和政治吸纳。完成 4 个二级党组织和 29 个党支部换届。新增“全国党建工作样板支部”培育单位 2 个。出台优秀年轻干部培养实施办法和业务技术干部发现培养选拔实施办法，把素质培养、知事识人、选拔任用、从严管理、正向激励转化为严格的程序标准。全年提拔处级干部 4 人、岗位调整 7 人。选派 12 名干部教师校外挂职锻炼。在中央党校培训中层干部 53 名，干部队伍能力素质显著增强。

**坚持严的主基调不动摇，推进全面从严治党向纵深发展。认**

真落实全面从严治党主体责任“三张清单”，落实党风廉政建设  
工作沟通会商机制，推动党委主体责任和纪委监督责任贯通协  
同。加强作风建设与党风廉政建设。召开窗口服务部门工作督查  
会，精简议事机构 47 个，规范议事机构运行机制。开展党风廉  
政宣传教育月活动，组织中层干部和纪检监察干部培训班。制定  
《重点领域、关键环节监督检查工作办法》，运用监督执纪“四  
种形态”，健全日常监督管理制度，开展督查 46 次、集体廉政谈  
话 182 人次。出台学校巡察工作规划，组建校内巡察人才库并开  
展培训。对 4 个二级党组织开展校内巡察，对 4 个二级党组织开  
展整改督查，紧盯巡察整改的效果效能，推动全面从严治党向基  
层延伸。

**牢牢守住校园安全稳定的底线，平安校园建设成效显著。**落  
实意识形态工作责任制，签订责任书并开展专项督查。加强阵地  
管理，修订《举办形势报告会和哲学社会科学报告会、研讨会、  
讲座、论坛等活动管理办法》。完善舆情监测体系，加强 24 小时  
舆情监测。强化安全主体责任，每月召开安全稳定工作研判会，  
完善管理制度和风险评估机制，做到早研判、早发现、早处置。  
构建“分级管理、层层履职、责任到人、全面覆盖”的网格化管  
理模式，筑牢师生思想防线。稳妥做好民族宗教工作。加强安防  
系统智能化建设，完善大型活动安全管理工作预案，定期开展各  
类安全培训演练，校园安全防范能力不断提升。

## 二、坚持立德树人守正创新，推进党建与事业发展深度融合，谱写中医药特色世界一流大学建设新篇章

坚持“三全育人”深化改革，思政工作质量不断提升。加强思政教育平台建设，成立马克思主义与中华优秀传统文化研究中心、党的建设与中医药发展研究中心，组建习近平新时代中国特色社会主义思想概论教研室。新开设“习近平新时代中国特色社会主义思想在京华大地上的生动实践”等特色选修课，开设中医药学科与思政、美育、体育、劳育融合创新课程。开展课程思政专项督导，加强课程思政示范课培育。精心筹备开学典礼、毕业典礼，毕业“云典礼”直播观众突破110万，典礼育人成效和影响力进一步彰显。出台体育、美育、劳育工作方案，美育中心成为全校美育教学与实训的重要平台。加快推进“一站式”学生社区建设。“岐黄青年汇”获评中宣部、教育部全国重点建设思政类公众号。在“挑战杯”大赛、“互联网+”创新创业大赛中，斩获国家级铜奖3项，北京市金奖9项、银奖10项，创历史新高。

坚持首善标准引领示范，教育教学改革成效不断凸显。完善中医学专业5+3大类、中药学拔尖人才培养基地、中西医临床医学等培养方案。探索“领雁计划”挂牌授课，出台线上教学规范。公共事业管理专业新获批国家级一流本科专业建设点，法学、生物工程、中西医临床医学、药事管理、康复治疗学、大数据管理与应用、工商管理7个专业新获批省级一流本科专业建设点。新增教育部虚拟教研室建设试点1个，入选虚拟教研室总数居中医

药院校之首。“十四五”规划教材主编数量居中医药院校之首。建设国家中医临床教学案例共享资源库。获批国家医学攻关产教融合创新平台。获教育部产学协同育人项目 13 项。获北京市高等教育教学成果奖 7 项，首次荣获特等奖。获北京市本科教学改革创新项目 4 项。首次荣获全国高校教师教学创新大赛二等奖。扎实推进研究生教育改革，评选首批研究生精品教材、示范课程、优秀导师和团队、优秀临床科室管理团队、协同教研室，首次设立拔尖创新人才培养后资助项目，形成一系列质量评价标准，推动研究生教育迈上新台阶。首轮全国研究生专业学位水平评估获得优异成绩。本科生源质量稳中有升。毕业生就业率、就业质量继续保持部属高校和首都高校前列，获评北京市“就业名师工作室”，“丹心计划”基地 60 个，社会影响力持续提升。

**坚持上下同心挂图作战，“双一流”建设成效显著提升。**修订新一轮“双一流”建设方案，高质量完成年度动态监测工作。实施“解码中医”协同攻关、专著出版基金、新药研发、标志性成果后补助等项目，精准发力推进“双一流”内涵建设。加强顶层设计，从教学、科研空间和人才资源等方面大力推进中药学科整改任务。召开学科建设大会，完成 43 位学科带头人、负责人中期考核，启动补充遴选工作。制定学科后备带头人培育计划，调研形成二级学科梯队建设方案。第五轮学科评估获得优异成绩，中医学、中西医结合两个学科继续保持全国领先地位，中药学科实现跨越式提升，公共管理学科首次参评实现预期目标。

**坚持破立并举提升创新能力，科学研究成果亮点纷呈。**实施“解码中医大科学计划”，通过“揭榜挂帅”开展有组织科研。获批国家级重点项目6项，国家级社科项目5项，居中医药院校首位。获国家自然科学基金项目93项、科技部基础资源调查专项1项。获教育部科学技术一等奖、二等奖各1项，中华中医药学会科技奖励17项，其它一级学会奖励13项，居中医药院校首位。立项科研经费2.9亿元，其中哲社科领域增长80%。高水平科研成果不断涌现，多项研究成果在国际重量级期刊发表，6位学者入选2021“中国高被引学者”榜。高水平科研平台取得新突破，获批国家中医药传承创新中心建设单位、培育单位各1项，获批教育部工程研究中心1个。成果转化合同总额达1.5亿元，创历史新高。

**坚持德才兼备引育并举人才战略，师资队伍建设成果丰硕。**新增国医大师2人、全国名中医3人，第五批全国中医临床优秀人才20人，全国老中医药专家学术继承指导老师47人、继承人94人。新增国家级人才5人、青年岐黄学者6人、北京市科技新星1人，博士后中标基金和项目37项。获“全国高校黄大年式教师团队”1个、北京高校优秀本科育人团队1个、北京市优秀教师3人、北京市青年教学名师1人。召开学校人才工作会，出台《关于加强新时代北京中医药大学人才工作的意见》。学校在全国中医药人才工作大会上交流发言。启动新一轮专技岗聘。实施“壶天博士后”、管理人才成长计划、支撑人才成长计划等



8个人才项目，独具北中医特色的“壶天人才计划”全面推进，充满活力的人才生态体系基本建立。

**坚持对接国家战略打造高地，医疗服务能力大幅提升。**东直门医院国家中医医学中心创建工作稳步推进，通州院区医疗总体布局基本完成。东直门医院厦门医院、洛阳医院两个国家区域医疗中心揭牌。东方医院打造专科专病多学科会诊团队，东方医院秦皇岛医院入选第四批国家区域医疗中心项目名单。第三附属医院入选全国“中西医协同旗舰医院”建设试点单位，合作建设密云院区。房山医院获批“国家中医特色重点医院建设单位”，新院区建设获北京市立项批复。重塑4家京外医院合作机制，持续发挥辐射带动作用。枣庄医院新城东院区二期建设项目顺利启用。深圳医院高分通过三甲等级复审。孙思邈医院入选国家中医特色重点医院建设项目，公立中医医院绩效排名跨越提升。厦门医院精细化运营管理助推医院高质量发展。八家医院在打响防疫阻击战的同时，门急诊服务量达1000万人次。

**坚持发挥优势扩大开放合作，社会服务能力和影响力不断提升。**与云南省、北京市经开区、东阳市、同仁堂集团签署战略合作协议。提前超额完成援滇、援藏、援疆帮扶任务。参编《北京中医药发展“十四五”规划》，获“中医药创新转化示范单位”“高校知识产权信息服务共建单位”称号。中医药博物馆荣获首批全国科普教育基地。联合主办中国APEC合作基金“传统药物科技创新的监管科学与国际共享”国际研讨会，牵头成立“上海

合作组织医学大学联盟”。出版《中医药蓝皮书·全球中医药发展报告》《全球健康蓝皮书·世界传统医药发展报告》，主办中国国际服务贸易交易会北京中医药创新发展论坛。完成第三届“岐黄奖”评选。举办王琦书院开学典礼，承办全国岐黄学者培训班。协办全国医药卫生期刊主题实践系列活动。发挥智库优势报送咨政信息 60 余篇，中办国办采纳 4 篇，教育部采纳 12 篇。“10 秒”中医药体验馆亮相北京冬奥会，掀起中医药文化传播新高潮。

**坚持完善内部治理提质增效，办学支撑体系更加坚强有力。**广泛征求意见形成《章程修正案（草案）》并报教育部审核。坚持问题导向和目标导向，启动学院内部治理体系优化试点工作。出台《关于进一步加强信息化建设提升学校治理效能的实施意见》，制定资产管理、干部取酬、预算绩效、公文管理、校企合作等规范性文件。坚持开源节流筹措办学资金，财政拨款同比上涨 6%，继续教育净收入 3322 万元，教育基金会募集 4883 万元，资产公司扣除校企改革成本盈利 500 万元。从严从紧审批校内预算，同比压减 15%。加大工程审计力度，结算审减 1370 万元。中医生命科学楼、实验动物中心、模拟医院建设完成，和平街校区市政管网改造基本完成，启动望京校区成果转化中心加固改造，三校区建设协同推进。

**坚持人心向学服务师生发展，师生获得感幸福感持续提升。**持续推进智慧校园建设，“一表通”平台覆盖 11 个服务领域、100 余个事项。办公系统、资产采购、科研信息等系统全面升级，办

公更加高效、办事更加便利。提升大型仪器设备开放共享度，延长图书馆开放时间，良乡校区两院之间设立红绿灯，多措并举回应师生关切。开展校领导接待日，落实接诉即办。关心关爱师生员工，成立教师健康服务中心，开设投递报销、线上超市，良乡校区各楼宇全面配备直饮水机，本科生奖学金覆盖率达 50.77%。名医群雕文化景观亮相校园，育人文化底蕴不断积淀。

**坚持中医药自信，众志成城凝聚起抗击疫情的强大力量。**面对校园疫情“遭遇战”，主动探索“校自为战”新模式，创新网格化管理，开展核酸自采，建立校内“方舱”。学校专家发挥优势建言献策、在线诊治、科普宣传，坚持中医药防治，为疫情防控贡献中医药力量。全校各单位坚决扛起责任，克服三校区同时作战的重重困难，全力保障教学、科研、医疗、管理、服务等工作平稳运行。党员干部、师生志愿者、后勤保卫员工奔走在战疫一线，化身“大白”“送饭侠”“快递侠”，日夜守护校园安全。广大教师云端授课，朗朗读书声从未间断。辅导员、心理教师主动奔赴，陪伴学生疏解焦虑不安。“壶畔音乐节”歌声昂扬有力，为校园增添了从容与乐观。北中医人用大无畏、敢作为的责任担当，书写了守护师生健康的战疫答卷，让真情与大爱洒满杏林。

2022 年是极不平凡、极为难忘的一年。这一年我们坚持立德树人，书写了底色鲜亮的政治答卷；这一年我们强化示范引领，书写了改革发展的事业答卷；这一年我们扎根中国大地，书写了贡献卓越的服务答卷；这一年我们携手共克时艰，书写了守护师

生健康的战疫答卷。每一项成绩的取得，都凝聚着无数的勇气与关爱，每一个坚实的步伐，都是北中医人艰辛与汗水的结晶。在此，我代表学校，向大家道一声：辛苦了，谢谢大家！

在总结成绩的同时，我们必须清醒认识存在的问题和不足，主要表现在：拔尖创新人才培养能力有待进一步提高，高水平标志性科研成果产出不足，服务国家重大战略和中医药振兴发展的贡献度还不够，干部人才队伍建设存在不足，学科建设面临的竞争和挑战依然严峻，基层党建工作还不够扎实等。上述问题，学校高度重视，并将系统谋划、拿出实招，以钉钉子精神加以整改，不辜负师生的期待。

刚刚过去的 2022 年，是党和国家历史上极为重要的一年。党的二十大擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，将教育作为全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑进行了系统谋划。作为中医药高等教育的领头雁，学校如何助力建设教育强国和振兴中医药事业发展，我们已经给出了答案，那就是要奋力建设中医药特色世界一流大学。这是教育强国的应有之义，也是中国式现代化的生动实践。党的二十大明确提出 2035 年要建成教育强国，这就是我们建成中医药特色世界一流大学的时间表，距今只有 12 年，任重道远，时不我待。当前学校与世界一流大学的差距仍然不小，我们所选择的是一条充满艰辛与挑战的道路，艰巨复杂，但我们要敢于立这个军令状，这是北中医与生俱来所肩负的

国家使命，就像过去 67 年中我们始终走在时代前列，引领着中医药高等教育的创新发展一样。

**大道至简，实干为要。**

**实干就是要发扬不怕困难的斗争精神。**无论是建校之初筚路蓝缕、艰辛探索，还是过去十年崭新校园拔地而起，学校每一项重要进步都是经过艰苦奋斗而得来。以斗争谋发展则发展兴，北中医依靠斗争精神创造了辉煌的历史，更要靠斗争精神开辟崭新的未来。中医药特色世界一流大学建设是一项不可能照搬照抄的开创性事业，必然会遇到难以预料的风险挑战，要敢于斗争，敢破敢立，走前人未走之路。要善于斗争，对风险挑战心中有数，从容自信，增强底气和骨气。要练就斗争本领，增强战略定力，提高预见力，下先手棋，打主动仗。

**实干就是要坚持全方位高质量发展。**要推进更高质量的立德树人，坚持“五育并举”和“五个更加”，构建适应国家需要的高水平人才培养体系。要开展更高质量的科技创新，聚焦从 0 到 1 的突破，完善科研服务及评价体系，拿出解决人民生命健康重大问题“一锤定音”的办法和成果。要推动更高质量的开放共享，发挥中医药作为独特卫生资源和文化资源的优势，肩负起中外人文交流的重要使命。

**实干就是要胸怀国之大者，与民族复兴同频共振。**我们要不断拓展办学治校的视野和格局，坚持系统观念，立足全局、放眼长远，把历史、现实、未来贯通起来，把教育、科技、产业连接

起来，把学校、家庭、社会互动起来，把办好中医药高等教育摆到党和国家事业发展的大格局中、放在世界百年未有之大变局中去理解和审视，不断增强加快建设教育强国和振兴中医药行业发展的使命担当，确保党中央决策部署在学校落地生根，开花结果。

围绕贯彻落实党的二十大精神，实现高质量发展这一主线，学校2023年的工作要做到“四个必须”。

**一是必须深刻把握“三位一体”战略布局的重要意义。**党的二十大报告首次把教育、科技、人才进行“三位一体”统筹安排、一体部署，定位为全面建设社会主义现代化国家中的基础性、战略性支撑，极具战略意义和深远影响。当前，新一轮科技革命和产业革命加速演进、加速融合，学科交叉不断拓展，产学研用深度融汇。学校是中医药教育、科技、人才的重要载体，要以中医学、中西医结合、中药学三个一流学科建设为引领，加强基础学科、交叉学科、新兴学科建设。要加强对“三位一体”机制的顶层设计，深入思考“国家需要什么”“行业发展需要什么”，依托全国重点实验室筹建、解码中医计划、产教融合攻关项目等大平台，开展真正的集智攻关和有组织科研。着眼临床需求充分发挥中医药在重大疾病防治等领域的独特优势，并用现代化、国际化语言“说清楚、讲明白”。要完善符合中医药特点和规律的教育、科研、人才综合评价机制，促进三者有机融合、协同发展。

**二是必须主动担起“中医药传承创新发展”的历史重任。**过去一年和新时代的十年，中医药事业取得历史性成就，发生全局

性变化。学校抢抓机遇，主动担当，将战略机遇期转化为加快发展的黄金期，各项事业发展迈上新的台阶。党的二十大报告明确提出了“促进中医药传承创新发展”，国务院刚刚发布了《中医药振兴发展重大工程实施方案》，为开展中医药工作提供了行动指南。我们要深刻领会新时代新征程中医药工作肩负的历史使命，发挥学校及临床医学院的优势，推动高素质人才队伍和优质高效中医药服务体系建设，探索中西医临床、科研协同模式，对接开展中医药传承创新和现代化工程，完善中医药协同创新体系，促进中医药产业发展。要在推动中医药传承创新发展的事业中把握发展的主动，体现大学的价值和贡献。

**三是必须全面提高人才自主培养质量。**党的二十大报告作出建设高质量教育体系、全面提高人才自主培养质量的战略布局。我们要深刻认识世界之变、时代之变、历史之变，在新的国际竞争条件下坚定不移走好人才自主培养之路，全面提高人才自主培养质量。要完善本科教育和研究生教育贯通培养机制，中医拔尖人才的培养势必打破阶段性教育壁垒，这需要在环节设计、培养内容、课程整合等方面打破常规、融会贯通。加快建设好中医、中西医结合拔尖创新人才培养综合平台以及中药学拔尖学生培养计划 2.0 基地，探索构建医教协同、医药圆融的人才培养体系。加强专业学位教育，引领全国中医专业学位培养模式改革，要研究未来 10-15 年临床诊疗的新特点新趋势，超前布局，着眼培养面向未来的专业型人才。坚持扩大教育开放合作，探索分段联合

培养，通过“课程模块”“微专业”“虚拟教研团队”“联合项目组”等方式，充分利用各方优质资源培养人才。加强与海内外高水平科研机构、国际组织和高新技术企业合作，建立一批研究生交叉学科联合培养基地。要引导学生知行合一，为民族复兴伟业筑牢人才之基。

**四是必须不断提高治理能力和水平。**建设成为符合中国式现代化要求的世界一流大学，需要以一流的治理能力为支撑。要驰而不息推进依法治校，以宣传实施新修订的学校章程为主线，全面开展新一轮规章制度废改立工作，并扩大制度透明度，利用办公系统开放在线检索平台，以信息公开督促依法依规管理，推动各项制度不断优化完善。要加强调查研究，让深入调研蔚然成风。没有调研就没有发言权，调研不能走过场，更不能给基层添麻烦，要掌握最真实的情况，解决最关键的问题。今年校领导班子成员将围绕相应主题带头开展调研。再好的谋划没有落实也是空谈，要强化落实监督体系建设，坚持抓重点、抓节点、抓效果，建立会议决策、指示批示、文件制度落实三张督办清单，确保各项工作落地见效。要对接国家教育数字化战略行动，加快提高学校数字化能力。聚焦信息网络、平台体系、智慧校园的全方位建设，加大数字资源的内容积累，落实一数一源，强化创新应用与安全管理。探索建立中医药数字教育相关标准。加强模拟医院内涵建设，构建具有感知性、沉浸性、交互性、构想性、智能性的实训平台。推进学校治理体系和治理能力的现代化是一个系统工程，



需要正确处理好设计与实践、效率与公平、活力与秩序等关系问题。我们要结合学校实际，发展凝聚共识、共建、共治、共享的治理文化，提升教师的积极性和创造性、获得感和幸福感，齐心协力，汇聚持续推动学校高质量发展的强大力量。

下面结合具体任务，谈一谈今年的工作。

## 第二部分 2023 年工作安排

### 一、坚持和加强党的全面领导，为事业高质量发展提供坚强保证

**强化政治理论学习，筑牢理想信念根基。**坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，深入学习贯彻党的二十大精神，制定党委理论学习中心组学习计划，深入开展主题教育系列活动，带动党支部、全体党员、全体师生的理论学习，建强全校思想政治学习体系。坚持党的全面领导，落实党委领导下的校长负责制，进一步加强党委常委会和校长办公会会前议题酝酿和程序管理，落实定期研究重大事项清单机制。推动《学校第九次党代会工作报告行动方案》落地实施。

**聚焦示范创建与质量创优，全面提升基层党建水平。**全面贯彻落实高校基层组织工作条例，对标实施新时代高校党建示范创建和质量创优工程。落实基层党组织党建工作责任制，增强政治功能和组织功能。进一步规范基层组织生活，抓好“三会一课”、

主题党日、组织生活会和民主评议党员等制度落实。逐步提高党员比例，吸引优秀大学生、青年教师和高层次人才积极入党。

**坚持新时代好干部标准，建强管好干部队伍。**出台《北京中医药大学“十四五”干部队伍建设规划》。完善专业技术干部发现培养工作机制，开展新一轮优秀年轻干部调研。启动附属医院行政领导班子换届。加强干部日常管理监督，进一步运用好干部担当作为的激励和保护机制。制定干部教育培训年度方案，继续依托中央党校高质量开展中层干部培训。积极选派年轻干部到校外挂职锻炼。

**抓好落实巡视整改，深入细致做好“后半篇文章”。**巩固深化巡视整改工作成果，建立常态化、长效化工作机制，对于未完成的整改任务紧盯不放、力度不减，以扎实举措确保整改成效。定期开展巡视整改“回头看”，以显著持久的整改成效促进事业高质量发展。

**纵深推进全面从严治党，巩固发展风清气正政治生态。**制定落实全面从严治党年度任务安排，签订全面从严治党责任书。强化政治监督，重点做好对落实民主集中制、执行会议议事规则和附属医院政治生态建设情况的监督。召开学校全面从严治党会议和警示教育大会，开展党风廉政宣教月活动。认真开展对4个二级党组织的校内巡察。

**做好统战群团离退休工作，凝聚团结事业发展合力。**进一步团结发挥统战、工会、共青团、离退休老同志和广大校友的重要

作用。巩固完善大统战工作格局，发挥工会桥梁纽带作用，推动共青团工作提质增效，用心用情做好离退休工作，丰富“校友卡”功能，面向校友逐步开放校园。

**深入推进平安校园建设，筑牢校园安全稳定防线。**深化实施《意识形态工作责任制落实要点40条》，织密防范渗透工作网络，优化舆情监测研判机制，筑牢校园意识形态阵地。落实安全管理主体责任制，加强风险防范和应急处突能力建设，抓好新阶段校园疫情防控，做好实验室安全工作，确保校园和师生安全稳定。

## **二、落实立德树人根本任务，大力培养新时代中医药人才**

**培根铸魂，切实提升思政育人成效。**持续深化“三全育人”综合改革内涵，实施辅导员领航计划，提升专业化职业化水平。深入聚焦“两个结合”，加强习近平新时代中国特色社会主义思想理论概论课程建设，加强马克思主义与中华优秀传统文化研究中心、党的建设与中医药发展研究中心建设。坚持师德师风第一标准，筑牢教师思想政治教育阵地，加强思政课程与课程思政协同。做好“一站式”学生社区建设阶段总结和效果评估，推动学校行政力量、思政力量、专业力量、管理力量、服务力量下沉到学生中间。创新开展开学典礼、毕业典礼、“开学第一课”等品牌活动。全面推进学校“五育方案”，细化新版德育大纲，打造中医药特色美育课程，建设劳动实践基地，提升体育运动的环境和条件，开展新形势下学生心理健康促进行动。

**守正创新，持续推进教育教学改革。**聚焦“四新”建设，深化教育改革，优化中医领军人才、中西医结合领军人才、卓越5+3大类培养方案，加强理论基础与临床实践衔接。推进中药拔尖人才培养基地建设。扎实做好新一轮本科教学审核评估各项准备工作。开展全校专业大讨论，建设第三批慕课和混合课程，开展教师教学创新大赛。争创国家级教学成果奖1-2个、国家级教学基地2个。拓展京内外高水平实践教学基地2-3个，全面启用模拟医院，发挥教育创新引领功能。推进“十四五”规划教材建设，做强学校自编教材，规范教材管理，落实工作责任制。

**强化内涵，提升研究生自主培养质量。**深入实施博士生教育综合改革，推动博士生教育主动嵌入科技体系、人才体系，推进组织形式、培养模式、评价机制改革。不断优化研究生生源评价标准，建立具有中医药特色的招生选拔体系。完善硕博连读招生培养机制。完善兼职博导招生上岗机制。开展中西医结合高层次临床人才培养试点工作。

**稳中求进，做好招生就业与双创工作。**优化招生专业和计划设置，强化招生宣传，实现生源质量进一步提升。确保毕业生就业工作平稳有序，落实取消就业报到证改革任务，“一生一策”做好就业帮扶和指导，举办各类宣讲会、招聘会150场。持续加强创新创业实践，探索建设创新创业学院，在“互联网+”大学生创新创业大赛、“青年红色筑梦之旅”等活动中争创佳绩。

### **三、聚焦内涵建设和长远发展，深入推进“双一流”建设**

**聚焦一流科研，提升原始创新能力。**坚持有组织开展科研攻关，打造高水平科技协同创新平台和创新团队，形成高水平研究成果。建立“中医药+X”的多学科交叉融合平台和机制，加强从基础理论研究到关键核心技术突破的一体化创新。推进全国重点实验室筹建。力争国家重大重点科技项目6项，采取系列措施提升国家自然科学基金中标数量和质量。中标科研经费不低于2.6亿元。加大对哲学社会科学研究的支 持力度，形成具有北中医特色的研究体系。国家级、省部级及学会奖励数量继续稳步提升。修订科研诚信管理办法，坚持对学术不端行为“零容忍”。加强知识产权管理，推进科技成果高质量转化，力争专利转化、新药研发等5项，成果转化合同总额5000万元。创新校企成果转化合作模式，制定出台校企研究院管理办法。力争实现中国专利奖的突破。全面推进高校国家知识产权信息服务中心建设。探索学术研究与科普服务融合发展，进一步扩大学术期刊影响力。

**瞄准一流学科，完善学科体系建设。**修订《北京中医药大学事业发展规划评估和考核实施意见》，组织开展中期评估。落实新一轮“双一流”建设方案，做好中药学学科整改成效评估。出台《北京中医药大学“十四五”哲学社会科学规划》。持续实施“解码中医”协同攻关、专著出版基金、新药研发、标志性成果后补助等“双一流”建设项目。推进优势学科平台建设。推进二级学科调整、增设与分化，加强基础学科、新兴学科、交叉学科建设。做好学科带头人补充与调整工作，实施学科后备带头人培

育计划。统筹推进国家中医药管理局高水平重点学科及北京市高精尖学科建设项目。

**打造一流队伍，深化人才制度改革。**落实学校人才工作会精神，继续实施“壶天人才计划”，建立“博士后-优秀青年人才-高层次领军人才-战略科学家”成长“全链条”。继续实施国家级人才精准培育计划、管理人才成长计划、支撑人才成长计划，为各类人才成长搭建有效平台。实施“岐黄英才计划 2.0”，分层分类支持教学、科研、医疗系列人才发展。实施特聘副研究员、“壶天·优秀导师奖励计划”“壶天·伯乐奖”等举措，充分激发人才引育工作活力。夯实全类型教师培训计划，拓宽教职工研修与培养路径。落实学校《关于加强和改进新时代教师思想政治和师德师风建设实施方案》。举办教师思想政治与师德师风建设论坛。

#### **四、心怀“国之大者”，全面提升社会贡献度和影响力**

**发挥中医药特色优势，不断增进人民群众健康福祉。**强化以中医药服务为主的办院模式和服务功能，加快国家中医医学中心、国家区域医疗中心等服务平台建设，持续推进各附属医院疑难危重症及中医特色诊治能力，持续加强科研能力和人才培养能力，提升附属医院国家三级公立（中医）医院绩效考核排名。东直门医院国家中医医学中心及通州院区建设取得标志性进展。东方医院加快推进第四批国家区域医疗中心和一院三区建设。第三附属医院依托中西医协同“旗舰”医院建设实现跨越发展。房山医院新院区按期开工。推进厦门医院、枣庄医院区域医疗中心建

设，创新与深圳医院、孙思邈医院的共建机制。推进国医堂改扩建工程。实施“朝阳计划”，促进青年人才基础研究与临床能力的协同贯通。加强学校名医梯队建设，做好各级名医传承和学术经验继承工作。

**擦亮开放合作招牌，打造中医药产学研融合发展示范。**对标国家区域协调发展重大战略，瞄准区域优势和重点产业需求，塑造新动能、新优势，探索建立区域创新型中心。强化服务首都“四个中心”建设的综合能力，优化在深圳的战略布局。建立校地协同高能级科创平台。与行业部门、龙头企业合作，共建若干新型产学研联合体，打通培养链、科技链、产业链。加快推动国家医学攻关产教融合创新平台建设。落实与同仁堂、东阳市等合作项目。持续推进乡村振兴工作，探索实施中医药特色创新实验项目。申办“健康扶贫”联盟高校工作会。推进王琦书院建设，打造中医药行业高层次领军人才培养的国家级平台。打造非学历教育品牌项目，规范过程管理，全面提升继续教育办学质量。统筹加强智库建设，筹办中医药战略发展高峰论坛，提升咨政服务能力。

**高质量融入“一带一路”，建设国际交流合作新高地。**对接国家高水平教育对外开放推进行动，提升中医药教育国际影响力。增设1-2个中外合作办学项目。整合优势资源，成立“国家中医国际中心”总部，统筹做好海外中医中心建设，助力提升国家文化软实力。筹建罗马尼亚中医中心。举办“上海合作组织医学大学联盟”校长论坛，依托高端引智项目打造3-4个国际学术

会议品牌，提升学校国际学术声誉。

**增强文化价值引领，推动中医药文化传承创新。**坚持把马克思主义基本原理同大医精诚精神、中华优秀传统文化相融合，形成一批创新成果。持续推进校园文化景观建设，丰富校、院两级文化特色，营造浓郁的以文化人氛围。通过主流媒体加大对外宣传力度，展示中医药文化内涵与独特优势，讲好北中医故事。切实发挥中医药博物馆、中医药体验馆等基地展示交流作用，推出中医药文化传播品牌活动和科普作品。持续开展中医药文化进校园项目，打造中医健康科普教育品牌。

#### **五、强化精细化管理与服务，持续提升办学治校水平**

**坚持依法治校，让内部治理更具效能。**出台新修订的学校《章程》并开展系列宣讲。开展新一轮校级规章制度废改立，开放校级规章制度在线检索平台。深化学院内部治理体系优化试点工作。完成议事协调机构梳理调整。实施发文分级管理，加强会议统筹管理。开展问计于民系列活动，落实校领导接待日制度。

**坚持开源节流，让办学资源配置更加优化。**坚决落实“过紧日子”要求，推进预算一体化工作，完善“智慧财务”建设。加强审计监督，规范权力运行，持续推进建设项目全过程审计，推进资产管理精细化，完善大型仪器设备开放共享机制并建立考核制度。优化办公室、实验室等空间配置。实现捐赠金额 3000 万元。国医堂上缴利润 1200 万元。北中资产管理公司实现盈利 500 万元。



**坚持协同提升，让文明校园更加美好。**完成良乡校区19个建设项目《建设工程规划许可证》和《建筑工程施工许可证》补办工作。启用中医生命科学综合楼、实验动物中心。完成望京校区成果转化中心加固改造项目、和平街校区市政道路管网改造项目。计划启动良乡校区图书馆、中医药文化展示馆、望京校区与和平街校区改造等15个项目。持续打造智慧化校园，全面落实学校信息化建设实施意见，拓展一表通服务场景，实现教育、管理、服务一网通办。提升校园能源运行管理水平，完成能源管理平台升级改造。

**坚持人心向学，让师生获得感更加充实。**进一步提高教职工工资待遇。持续推动教职工住房改善工作。巩固提高奖助学金覆盖比例。推进后勤服务师生座谈机制常态化。新增校园电动自行车充电桩200个，完成良乡校区固定电话网内互通，开展“早餐提升计划”，推进“移动厨房”建设。关爱教师身心健康，加强“教师健康服务中心”“乐知小舍”建设，丰富教职工文体活动。

2023年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年。学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十大精神，深刻把握教育、科技、人才“三位一体”统筹部署的战略意义，主动扛起促进中医药传承创新发展的历史使命，坚持把加强党的建设作为坚强保证、把立德树人作为根本任务、把服务国家作为最高追求、把守正创新作为发展思路、把深化改革作为强大动力，

踔厉奋发、真抓实干，在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的新征程上，展现中医药的新担当新作为，为建设中医药特色世界一流大学而不懈奋斗！

---

北京中医药大学校长办公室

2023年3月24日印发

---