

全面深化改革，强化内涵发展， 努力推动学校各项事业再上新台阶

——在第五届教代会暨第八届工代会第二次全体会议上的报告

徐安龙

(2015年4月2日)

各位代表、同志们：

现在，我代表学校向大会报告工作，请予审议。

这次大会的主题是：深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，深入学习领会“四个全面”战略部署，主动适应高等教育新常态，全面推进深化改革，全面实施依法治校，全面加强党的建设，全面提高办学实力。

一、2014年工作回顾

2014年，学校围绕“全面建设年”的目标定位及重点工作，深化改革，团结拼搏，真抓实干，在新校区建设、办学条件改善等硬件方面，在人才培养、学术发展、国际合作交流、社会服务等内涵方面，在党建思想政治工作、制度体系建立等保障方面，保持了良好的发展态势，取得了一定的成绩。

一是教育教学改革取得新突破。以“关注学生全面发展，不断提升教育质量”为主题，启动本科教学综合改革，进一步明确了人才培养目标，优化课程体系，实施了临床特色模块实习、经

典分级考试等特色项目。首次把成建制岐黄国医班 62 名学生派往新加坡南洋理工大学学习，开启了与海外名校联合培养新阶段，学习效果满意。重新评估认定 40 个临床教学基地，建立临床教学标准体系。推进“自教材”、精品课程及“慕课”建设。按照两层次、四类型的目标要求，优化研究生培养方案，改革课程体系，完善管理制度 10 项，强化培养过程和学位授予各环节质量管理。积极协调专业学位研究生教育与规培并轨，推动医教协同改革。入选各级各类教材 47 部，获国家级教学成果二等奖 1 项。

二是学科和科研工作取得新进展。加强学科建设，完成了一级学科评估指标数据分析，为学科规划和发展提供依据。完成了北京市重点学科共建项目的申报。完善了科研管理制度，规范科研项目与经费管理。获批国家级、省部级科研项目 197 项，立项总经费达到 1.29 亿元，到位经费 1.04 亿元。SCI 收录论文突破 200 篇。论文被引用频次大幅提高。围绕解决国家重大需求，滚动支持五个协同创新中心建设，形成“多元、融合、动态、持续”的协同创新模式与机制。获批 6 个北京市国际科技合作基地。第一本面向海内外发行的中医药英文科技期刊《中医科学杂志》创刊发行。《学报》被评为“百种中国杰出学术期刊”。获中华中医药学会科技成果奖 6 项。

三是医疗实力和服务水平明显提高。强化医院管理，签订院长任期目标管理责任协议书，继续加强临床科室和重点专科专病建设，突出中医药特色优势，不断提高医疗服务水平。三所附属医院门急诊量达 562 万人次，业务总收入达 32.7 亿元，分别较

去年增长了 6.6%和 15.7%。做好新医改“强基层”工作，与天津、河北等多家医疗机构建立了战略合作联盟。扩建装修国医堂，使用面积增加至 2000 平米。重新遴选门诊部主任，签订目标责任，全年完成上交收入比上一年增长了 80%。规范出诊专家的管理，经过考核评审首次建立国医堂出诊专家数据库。继续推进“名医工程”建设，进一步推动室站间的学术交流，首次召开“北京中医药大学国家级名医传承工作室建设学术研讨会”。王琦、孙光荣两名教授获选“国医大师”，王子瑜、孔光一、廖家桢、吕仁和、聂惠民、王沛 6 位教授获选“首都国医名师”。

四是国际交流合作工作凸显新亮点。国家主席习近平与澳大利亚总理阿博特共同出席并见证了我校和西悉尼大学的合作签订仪式，这是中医药对外合作史上的一个新的里程碑。落实刘延东副总理出席“授予土库曼斯坦总统别尔德穆哈梅多夫北京中医药大学名誉教授”仪式上的讲话精神，推进了与土库曼斯坦的合作，达成合作框架协议。在俄罗斯建立了中医中心。在我校成立世中联中医国际传播委员会，推动中医药服务在世界各国协调发展。完成国家汉办中医药文化传播基地建设方案设计。在日本开办的中医药孔子学院，运营两年成效显著。经国家汉办批准，在德国创办第二所中医药孔子学院。加强与美国、加拿大等国家知名院校的交流合作工作，促进了学术发展，扩大了国际影响。

五是汇集社会力量合作办学形成新优势。加强培训基地建设，成立“北京中医药管理干部培训中心”。与国家食品药品监督管理局执业药师资格认证中心签署合作协议。大力发展继续教育，

成立了继续教育处，实行“管办分离”，规范管理，明确二级单位任务。成人学历教育稳步发展，培训项目和人数较去年有较大增长。探索中央直属高校与地方合作新模式，在山东枣庄市新建北京中医药大学第四临床医学院。与陕西铜川市签订了合作框架协议，拟建北京中医药大学孙思邈学院、孙思邈医院、孙思邈博物馆。多名专家在 BTV、CCTV 等媒体开展中医药宣教和普及活动。教育部批复同意成立北京中医药大学教育发展基金会，签订协议 10 余项，募集捐赠协议资金达到 5,610.7 万元，到账资金 829.2 万元。年内建立了 7 个校友分会，地方性校友组织达到了 17 个，并在美国洛杉矶成立第一个国外校友组织，扩大了学校国际化影响。

六是加强师资队伍建设，完成全员岗聘工作，改善教职工待遇。注重青年教师培养，选派 7 名青年教师出国研修。公开选留毕业生 73 名，充实了师资队伍。出台了《关于建立健全师德建设长效机制的实施意见》，加强师德建设。制定了《青年教师社会实践工作实施办法》，加强和改进青年教师思想政治工作。深化人事分配制度改革，制定了新一轮聘期考评办法，推行分类管理绩效考评工作，重心下移，二级单位制定了符合自身发展特点的考核评价标准及绩效分配方案，完成了全校职工岗位聘任工作。加强教师队伍中医素养的培养，举办两期“非中学中”培训班。新增 2,000 余万元用于调整在职职工绩效分配，新增 800 万元用于提高离退休人员生活补贴。召开第五届教代会暨第八届工代会，凝聚教职工智慧，谋划发展。获全国五一劳动奖章 1 名、全国优

秀科技工作者 1 名、北京市高等学校教学名师 1 名、北京市科技新星 1 名、北京市师德先进个人 2 名、北京市优秀思想政治教育工作者 1 名、北京市高校优秀德育工作者 4 名、北京高校优秀辅导员 2 名。

七是推进新校区建设，改善办学条件，营造安全文明健康的育人环境。大力争取上级部门和社会的支持力度，新校区建设工作取得了重大进展。截止 2014 年底，教育部批准立项 16 项（单体建筑 24 栋），总建筑面积 19.71 万平方米，总投资 11.88 亿元；已开工项目 18 栋，建筑面积近 13 万平方米，18 栋单体建筑全部结构封顶，东院 4 栋楼已进入室内外装修，落实中央预算内投资累计 3.7 亿，为一期师生入驻打下坚实基础。完成西校区教学楼三楼报告厅、体育馆综合改造，为西校区所有教室安装了空调、更新了多媒体设备，在学二楼新建了 500 平米学生活动中心，完成博物馆、学生食堂等设施的修缮改造。推进后勤物业管理，提高了服务能力。发挥文化基地育人作用，坚持用文化引领平安，用平安保证育人，顺利通过北京市委教育工委组织的“平安校园”创建验收工作，被授予“平安校园”称号。以学术节、艺术节、体育节为标志的品牌活动蓬勃开展，充实了素质教育内涵。

八是以学生为中心，服务学生发展，稳步推进学生工作。树立“服务、关爱、引导、育人”学生管理新模式，建立“学工-研工-团委-招就-后勤-保卫”六位一体学生服务保障体系。创建“杏林之声”微信平台，开启网络思政、服务育人的新模式。成立大学生学业发展与指导中心，提升学生学习能力和综合水平。

选派辅导员进驻学生宿舍，及时了解学生思想动态。建立多样化选才体系，拓展招生宣传渠道。毕业生就业率达到 96.6%，就业质量不断提高。召开第十二次学生代表大会，提高了学生自我教育、自我管理、自我服务能力。两名学生干部被聘为校长助理。学生在体育竞技、科技创新、创业大赛、社会实践、中医药知识和临床技能等多个领域，获得多项国家级或省部级奖项。

九是加强制度建设，完善治理体系，推进改革发展。学校高度重视制度建设，严格落实民主集中制，坚持执行常委会、校长办公会议事规则和“三重一大”决策制度，建立和完善了 10 余项管理制度。制定上报《北京中医药大学章程》，突出了依法自主办学权利，目前教育部正在核准中。修订了学术委员会、学位委员会、教学指导委员会等学术机构章程，完善了制度体系，为依法治校、依法执政奠定了基础。调整机关机构设置和职能配置，出台新的“三定”方案，逐步理顺管理体制，新成立了国学院、机关党委、继续教育处。制定了学校全面深化改革指导意见，全面推进学校深化综合改革。

十是把握发展方向，改进工作作风，提高党建思想政治工作科学化制度化规范化水平。领导班子积极参加党委理论中心组专题讲座，提升思想理论水平，提高工作水平。高度重视意识形态工作，坚持正确的舆论导向。制定了《培育和践行社会主义核心价值观长效机制实施方案》，加强社会主义核心价值观教育。按照程序基本完成中层干部换届工作，年内平级调整处级干部 25 人，提拔处级干部 59 人，具有硕士以上学位和副高级以上专业

技术职务的均占到了 50%左右。现任各级领导干部平均年龄下降 2 岁，干部结构呈现年轻化、专业化趋势。修订、制定管理办法，加强干部管理。按照要求，对《中国共产党发展党员工作细则》进行解读，明确发展党员工作程序。年内发展党员 266 名。完成北京市委教育工委发展党员自查工作。组织基层党组织负责人赴西柏坡培训。6 个基层党总支调整为党委。启动基层党组织换届工作。深入推进群众路线教育实践活动整改落实工作，形成长效机制，41 项整治专项已完成 38 项。制定各单位党风廉政建设主体责任工作要点，切实落实党委的主体责任和纪委的监督责任。制定学校惩治和预防腐败体系建设实施意见和任务分解表，不断推进惩防体系建设。全面清理整治办公用房。严格执行中央“八项规定”，“三公”经费支出较去年下降了 25.49%。发挥了工会、共青团、民主党派和党外代表人士、离退休老同志的重要作用，共谋发展大计。

各位代表、同志们，过去的一年是不平凡的一年，我校大事多、喜事多、难事多，既取得丰硕成果也经受住了重大考验。回顾一年来的工作，我们感到十分欣慰的是，学校在人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新等诸多领域均取得了可喜的成绩，同时我们也做到了新校区建设、学校事业发展和改善教职工待遇统筹兼顾，齐头并进，交上了一份比较满意的答卷。

这些成绩的取得，是全校师生员工奋力拼搏、团结奋斗的结果，学校的每一个进步，都凝聚着广大师生员工和离退休老同志的辛劳和汗水；学校的每一项成绩，都融入了广大师生员工和离

退休老同志的心血和智慧；学校前进中的每一个足迹，都见证了广大师生员工和离退休老同志对事业的挚爱。作为校长，在来校工作两年多的时间里，我为全校师生员工在学校深化改革过程中表现出来的责任意识、大局意识而感动，为全校师生员工在学校事业发展过程中体现出来的蓬勃向上、开拓进取的精神而振奋，为全校师生员工在工作、学习中展现出来的强大的凝聚力和极大的积极性而激励。在此，我代表学校，向在座各位以及所有为北中医建设发展做出贡献的同志们，表示衷心的感谢和崇高的敬意！

各位代表，同志们，在充分肯定成绩的同时，我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在着一些不容忽视的问题：一是适应中医药人才成长规律的教育模式还需进一步优化，二是深化改革力度还需进一步加大，三是人事分配与考评机制还需进一步完善，四是管理水平还不能很好地适应现代大学发展要求，五是大师级领军人物还很缺乏，六是个别干部的积极性和担当意识还不足。

目前，高等教育发展的新常态主要有以下几个特征：**一是从发展环境看**，随着国家产业转型升级进程的加快，人才市场的供需关系正由高校为主导的供给驱动变为行业企业为主导的需求驱动。**二是从发展定位看**，随着创新驱动战略的实施，高等教育正走向社会的中心，角色定位从过去的支持服务逐步转向服务和引领同步。**三是从发展方式看**，随着多年来的快速发展，我国高等教育正在从规模扩张为特征的外延式发展转向以质量为核心的内涵式发展。**四是从发展动力看**，随着教育改革进入深水区，必须下决心通过深化体制机制综合改革理顺内部关系、释放发展

活力、调动各方面的积极性。

十八大以来，党和国家高度重视中医药事业，中医药事业面临着难得的发展机遇。面对高等教育发展的新常态，面对中医药事业发展的新机遇和新挑战，高等中医药教育比以往任何时候都更加需要解放思想，更加需要凝聚共识，更加需要真抓实干。作为教育部直属的以中医药学为主干学科的高等院校，**要更加注重内涵发展**，把提高人才培养质量作为根本任务，提升核心竞争力；**更加注重特色发展**，建设一流的特色学科和学科体系，形成特色鲜明、优势突出的办学格局；**更加注重创新发展**，在强化继承的基础上，面向国家重大战略需求，实现创新驱动发展；**更加注重导向需求**，以经济社会发展需求和学生个性发展需求为导向，确立人才培养目标。

“千里之行，始于足下”，面对新形势新任务新要求，全体师生员工要心往一处想、劲往一处使；领导班子既要有坚强的领导决心，也要有切合实际的发展目标，还要有可操作的发展举措，三者协同推进；全体中层领导干部要从具体问题抓起，发扬“钉钉子”的精神和韧劲，讲实效、出实招、办实事，抓好落实，做到“踏石有印，抓铁有痕”。在今后的工作中，学校要进一步把握高等教育发展的新常态，解放思想、凝聚共识；进一步把握经济转型升级的新要求，服务国家和区域经济社会发展；进一步把握内涵发展的新导向，着力提升人才培养质量；进一步把握深化改革的新机遇，努力突破深层次体制机制障碍；进一步把握意识形态领域的新动向，不断巩固高校宣传思想阵地；创新思维，更

新理念，勇于实践，以更加积极的姿态迎接新的机遇和挑战。

二、2015 年工作思路和主要任务

2015 年学校工作的总体要求是：深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，主动适应高等教育新常态，全面深化教育改革，全面推进依法治校，全面加强党的建设，着力突出办学特色、着力强化学科优势、着力提升教育质量，统一思想，振奋精神，凝心聚力，推进学校各项事业又好又快发展，全面提高办学实力。

（一）深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，切实加强党的建设和思想政治工作

1. 加强党的组织建设。深入贯彻习近平总书记关于高校党建工作重要指示精神，推动落实第 23 次全国高校党建工作会议各项部署。进一步落实《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制实施意见》。切实推进基层服务型党组织建设，落实党建工作责任制，完善党建工作考评办法。严格党员领导干部民主生活会和党员组织生活会制度，切实提高党内生活质量。召开全校党的建设和思想政治工作会议。完成基层组织换届。

2. 做好思想建设和舆论引导。把习近平总书记系列重要讲话精神作为党委中心组（扩大）学习的重要内容，纳入干部培训教学计划。贯彻落实《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》。健全高校党委意识形态工作责任制，加强意识形态阵地管理。推动社会主义核心价值观进教材进课堂进头脑，

增强大学生思想政治教育的实效性，形成培育和践行社会主义核心价值观长效机制。进一步加强“两课”建设，切实提高教育实效。推进学校网页建设。启动实施官微平台建设工作。建立做好新闻发言人制度。

3. 巩固和拓展党的群众路线教育实践活动成果。落实习近平总书记在群众路线教育实践活动总结大会上的讲话精神，坚持落实中央八项规定精神，不断加强制度建设，坚决纠正“四风”问题，形成作风建设新常态。加强“三严三实”教育。推动“两方案一计划”落实。对整改落实情况进行全面监督检查，持续深入抓好整改落实。

4. 加强干部队伍建设。继续深化干部选任制度改革，突出正确用人导向。修订干部选拔任命实施细则及相关制度，加强干部管理监督。加强和改进干部教育培训工作，利用校内外资源和平台，完成处级干部和基层党支部书记培训工作。加强学校党校自身建设，充分发挥其教育职能。完善干部信息化管理系统，提高工作效率。出台《辅导员队伍建设的实施意见》，落实辅导员职级制，举办辅导员职业能力大赛，加强辅导员队伍建设。

5. 加强党风廉政建设。按照全面从严治党的要求，大力加强广大干部的政治纪律、组织纪律和廉政纪律建设。全面落实党风廉政建设主体责任和监督责任，开展“两个责任”执行情况检查。落实检查领导干部“一岗双责”制度。以内部制度建设和工作流程控制为抓手，全面推进惩防体系建设。加大对招生、采购、基建招标、新校区建设、基建修缮工程项目和科研经费的监督与审

计力度，解决经济责任审计中所出现的薄弱问题。

6. 筹备召开第八次党代会。做好党代会各项筹备工作。以十八大和习近平系列重要讲话精神为指引，开好党代会，总结报告第七次党代会以来的工作，根据新形势新任务新要求和学校“十二五”规划完成情况，提出今后五年学校发展的总体思路和工作目标，选举产生中共北京中医药大学第八届委员会和第八届纪律检查委员会，凝聚全校师生员工的智慧和力量发展学校。

（二）推进人才培养模式改革，提高人才培养质量

7. 深入推进本科教学改革。以注重传统、注重实践、注重经典、注重人文为指导思想，以提高人才培养质量为核心，关注学生全面发展和教师发展两个重点，提升教育质量。在人才培养模式、课程体系、实践与创新能力提升、教师与学生评价体系四个方面深化改革。做好教师教学、学生学习、教学管理三个系统的管理制度和队伍建设。继续推进“自教材”体系、精品课程和“慕课”建设。以临床教学基地评估为基础，实行临床教学新标准，全面加强各专业实践教学环节。立足新加坡南洋理工大学的基础和经验，拓展与欧美发达国家重点大学的国际教育。进一步深化留学生教育改革。

8. 不断提高研究生培养质量。按照“立德树人，质量至上”的总体原则，加强研究生导师与学生质量管理体系建设。强化学位评定委员会作用。加强研究生培养过程管理。着力解决长学制的专业培训和后期规培接轨的问题。加强学风建设，严惩学术腐败。继续举办研究生创新大赛。加强研究生管理信息化建设。继

续完善研究生奖助体系和评优奖励机制。

9. 大力发展继续教育。进一步理顺管理体制，明确任务，认真落实协议内容，实现“执业药师学历与能力提升计划”项目、“中医人才培养改革创新实验班”的首批招生。加强网络平台和培训基地建设，强化“品牌”意识，扩大宣传，加强合作，注重质量，提升效益，增强为政府、企业、社会和服务行业的服务功能。

10. 深入推进考试招生制度改革，加强毕业生就业创业工作。制订改革实施方案，完善本专科招生工作体系，推进研究生招生制度改革，不断优化生源结构。改进招生宣传方式，成立面向各省市招生宣传组，建立移动终端及应用平台。进一步提高就业质量，继续保持就业率在较高水平。加强就业创业指导服务体系建设。推进在新校区开辟大学生创业园，建立创业孵化基地。与企业合作，扶持大学生自主创业项目，为学生提供创业平台。

（三）优化学科布局，提升科学研究水平

11. 优化学科建设整体布局。坚持走特色发展之路，提升核心竞争力。以国家中医药管理局、北京市重点学科验收和中期检查为契机，进一步加强优势学科、专业和学科体系建设，将培育特色贯穿于培养人才、发展学术和服务社会等工作之中。依据国家相关政策，结合学校实际，制定学校学科建设管理办法与二级学科指标体系。学校将设立学科专项经费 2000 余万元，用于科研平台建设和学科建设。

12. 提升科研水平，促进成果转化。注重科学研究的问题导向，要让全体师生尽快了解、准确把握目前科技体制改革的形势、

举措和政策，及时做出研究方向调整。集中力量储备、培养青年科研人才，做好科研人才队伍建设。开展分类科技评价的有关探索和课题研究。做好两级四类实验室建设，推进协同创新中心建设。加强横向合作，促进科技成果转化，推动学校产业工作进入良性发展轨道。进一步提升学校学术期刊的学术质量和办刊水平。

（四）夯实基础，整合资源，提升社会服务能力

13. 继续推动医疗服务工作。 进一步提高附属医院医疗服务水平，探索融预防、保健、养生、医疗、康复为一体的全链条医院发展模式，提升多种中医药方法综合应用、多专业联合诊疗的服务水平。完善“名医-名科-名院”体系建设。加快推进新校区校医院建设。积极拓展医疗空间，推进国医堂连锁建设。统筹推进医疗卫生人才队伍建设，对内打造老中青队伍，对外吸引业界名医。拓展名医工程体系建设，提高名医传承工作的质量，建立名医考核评价体系。

14. 继续推进国际交流与合作。 以国家“一带一路”战略为依托，推进高水平、高端的国际交流与合作。加强对外教育师资培训基地建设。启动德国迪根道夫科技应用大学中医药孔子学院建设工作。孔子学院培训基地投入使用。推进汉办基地工程建设。完善俄罗斯中医中心建设，实施澳大利亚中医中心建设，推进在美国建立中医中心。建设海外中医中心人才团队。继续加强留学生教育。实施多种形式的远程对外教育。

15. 加强国内交流与合作。 以国家“京津冀一体化”建设为重点，抓住国家经济转型、政策扶持健康服务业发展的有利时机，

充分发挥我校在行业中的品牌优势，加强对外合作。理顺国内合作的体制机制，建立完善的管理体系。落实已签署协议的要履行协议约定，取得成效。继续大力做好援藏、援疆和援滇对口支援工作。

16. 加强与校友的交流和沟通。广泛联络校友，加强校友分会组织建设和支持，积极开展情系母校活动，提升北中医校友在各地的影响，促进学校与校友、校友与校友之间的沟通和联络，推进北京中医药大学文化与传统的发扬光大。

(五) 加大人事制度改革力度，着重青年教师和高层次人才队伍建设

17. 促进青年教师成长发展。发挥教师发展中心的作用，加大青年教师的培养力度，制定和完善青年教师发展规划，推进实施青年教师发展计划、老教授的“传帮带”培养计划、国内培训计划、国际交流计划、师德建设等项目，促进青年教师全面发展。

18. 加强高层次人才队伍建设。制定和完善我校人才建设规划，瞄准事业发展和学科前沿，做好培养和引进相结合工作，合理使用人才，继续加大经费投入力度，推进实施各级各类团队建设计划，做到在培育高水平领军人才的同时、促进团队人才素质的全面提升。学校将设立人才培养经费约 1800 万元，分层次分类别资助人才队伍建设。

19. 继续推进人事分配制度改革。完善人事分配制度，建立合理的促进事业和个人发展的绩效考评体系，发挥绩效分配的激励作用，调动职工的积极性。继续加大绩效工资投入力度，提高

占在职职工总收入比重。进一步关注和改善离退休人员生活。重心下移，充分发挥二级学院的作用，结合学校考评体系、进一步完善各自的绩效考核指标体系，加强一线教师和青年教师激励政策落实，提升办院能力。

（六）加强内涵建设，保障学校事业快速发展

20. 加强制度体系建设，完善内部治理结构。在教育部核准《北京中医药大学章程》的基础上，明确行政与学术的权力与责任，理顺学校与二级单位的关系，全面梳理学校规章制度，推进“废改立”工作，进一步完善学校制度体系建设。深入推进重大决策稳定风险评估工作，抓好制度落实。进一步健全和规范党委常委会、校长办公会议事范围和规则。

21. 科学编制学校“十三五”规划。加强对教育改革发展和卫生事业发展重大问题的研究，提高规划编制的科学性、前瞻性和操作性，提升规划对学校工作进行宏观指导和统筹推进的能力。特别要在重大项目例如新校区建设运行、人才培养、学科建设等事关全局性工作方面进行深入论证调研，着重做好学科、人才等关键性指标的规划建设工作。

22. 加快推进信息化建设。制定信息化建设总体规划和实施方案，建立健全管理体制和运行机制。制定学校信息化建设“三步走”发展战略，第一步，切实做好人员、教学、科研、资产等基础数据建设，实现校区间的信息互通互联，满足跨校区办公、教学需求；第二步，完成对校园信息的收集、处理、整合、存储、传输和应用，完善数字化校园；第三步，对校园资源和应用系统

进行整合，提高应用交互的明确性、灵活性和响应速度，推进智慧化校园建设。预计投入 3500 万元用于信息化建设。

23. 做好新校区建设和入驻工作。完成良乡校区东院学生公寓 I 期、公共教学楼、学生食堂、学生浴室、后勤综合楼、室外运动场及看台工程，加快基础设施、景观工程建设，保证一期师生入驻。年内完成中药学院、药学实验楼、针灸推拿学院、护理学院、医学实验楼建设。抓紧基础医学院、东院学生公寓 II 期、东院南大门、西大门等工程建设。落实 792 套租赁住房 and 关系师生切身利益的各项工 作。推进良乡校区总体规划调整方案审批和教 职工公寓、长阳医院建设。

24. 做好学生成长成才服务保障工作。推进“两中心一课堂”建设，加强医校合作，整合资源，探索具有北中医特色的心理健康教育工作模式。推动学业辅导和学业发展中心建设。做好“大学生成才与职业发展”必修课及“形势与政策”教育课工作。完善专兼职辅导员和班主任考评激励体系，创新学生工作评优机制。探索大学生社会实践与思政课相结合的模式，广泛开展社会实践活动。提升岐黄志愿者的社会影响力，提高实践教育实效性。举办感动北中医活动，创建北中医剧目，讲好中医药、北中医故事。

25. 逐步推进后勤现代化改革，实现社会化服务。不断提高后勤现代化管理水平，加强后勤工勤人员队伍建设，加强学校能源监管平台建设，开展节能生产、清洁生产工作，监测重点单位，提高能源使用效率。做好公车改革、物业和取暖改革工作。在新校区整体实现物业社会化改革，在老校区逐步推进学生公寓、餐

饮中心等专项改革举措，建立 24 小时一站式响应服务机制。

26. 维护校园安全稳定，推进和谐校园建设。进一步巩固和深化平安校园建设成果，建立完善校园安全综合防控体系。统筹做好消防、防汛、交通、医疗、饮食、实验室、网络、宿舍、施工、保密、财经、学生心理等方面的工作。完善西校区安防系统建设。推进新校区安防系统建设。加强学校安全形势分析研判，建立完善舆情处置和通报工作制度。加强统战、工会、共青团、离退休工作，凝聚学校发展合力。启动 60 周年校庆筹备工作。充分发挥图书馆、博物馆在学校医教研和社会服务中的作用。

各位代表、同志们，2015 年，是学校“十二五”规划收官、“十三五”规划制定之年，是全面加强党的建设之年，是全面深化改革的推进之年，也是我校入驻新校区办学的开元之年，更是学校 60 华诞的筹备之年。“大鹏一日乘风起，扶摇直上九万里”，面对高等教育发展的新常态，学校有决心、有信心在上级部门的正确领导下，团结带领全校师生员工，攻坚克难、开拓进取，推进深化改革，强化内涵发展，不断提高学校的综合实力和办学水平，以良好的精神状态、饱满的工作热情迎接学校第八次党代会的胜利召开，为建设“有特色、高水平、国际知名的研究型大学”做出新的更大贡献！