

26. 推进国内合作项目的落实进度。推进深圳校区建设。（主责部门：深圳校区建设筹备办公室）推进大连校区建设。（主责部门：合作办学领导小组办公室）做好“创建世界一流中医药大学合作联盟”工作，推进联盟人才培养、师资建设、科研协作、资源共享等各项合作项目。（主责部门：发展规划处）做好对口支援工作，召开2017年对口支援工作协调会。加强国内合作管理工作，规范合同管理工作。（主责部门：党委办公室、校长办公室）

八、坚持以强化内生动力为有效抓手，夯实持续发展基础

27. 提高经费使用效益。借助第三方力量完成财经制度修订，完成《内部控制管理手册》《内部控制评价手册》《授权手册》、《内部控制现状评估报告》。按照内控建设规范要求，积极探索财务处内部业务流程再造，优化内部业务流程。组织预算编报培训会，实行网上预算申报，完善业务主管部门审核的工作机制，不断提高各部门预算编制的科学性，推进精细化预算管理。配合学校推进“开源节流”工作，协调相关部门拓宽筹资渠道、完善激励机制，提升学校可持续性发展潜力，启动学校成本控制管理，协同资产管理处、后勤处开展成本测算工作。（主责部门：财务处）建立健全内部控制评价制度，逐步推进内部控制审计工作。根据学校内部控制建设与实施的完成情况，组织开展对学校资产管理业务层面的内部控制评价工作。（主责部门：审计处）

28. 加强国有资产管理。加快推进资产管理系统运行，做到

资产管理的全过程系统内掌控。加强建章立制，理顺工作机制，实现学校国有资产管理的制度化和规范化。做好资产清查后续工作，处理好资产清查过程中发现的问题尤其是盘亏资产的处置问题，确保国有资产保值增值。优化各类资源配置，提高国有资产使用效率。（主责部门：**资产管理处**）

29. 拓宽学校收入渠道。在免煎颗粒、代煎药等业务方面促成校企合作，解决资产基础薄弱、缺乏稳定收入和现金流不足等问题。在望京校区如果可搬迁且原址不转让的前提下，打造中医药科技产业园区，创造稳定现金流，积累可观可支配收入。成立全资后勤服务项目公司，服务于学校、附属医院及项目公司，提高服务品质、降低后勤开支。利用专家库对外开展医疗、科研等方面的商业合作，探索开展医疗医护及教职员工期权或股权分配模式。（主责部门：**资产经营公司**）

九、坚持以提高服务水平为中心环节，全面优化内部治理

30. 加强“智慧校园”建设。加强“十大支柱”信息系统建设，实现互联互通，基本实现基于数据分析和流程管理的科学管理、科学决策和科学服务。建立健全信息化建设管理体制和运行机制。落实信息安全等级保护制度，提升信息安全保障能力。（主责部门：**网络与信息化建设办公室、信息中心**）

31. 加强“法治校园”建设。贯彻落实《北京中医药大学关于全面推进依法治校的实施意见》，继续推进学校规章制度“改”和“立”工作，提高二级学院制度建设质量，健全以章程为核心

的制度体系。规范法律事务管理，做好法治培训工作。（主责部门：**党委办公室、校长办公室**）成立教职工权益申诉委员会，（主责部门：**工会**），成立学生权益申诉委员会，保障师生合法权益。（主责部门：**团委**）

32. 加强“美丽校园”建设。完善良乡校园运行机制，认真履行“协调、督办、运行、搬迁”职能，做好学院搬迁的服务保障工作，实现良乡校区平稳运行。（主责部门：**良乡校区综合管理办公室**）完成东院图书馆、西院学生宿舍和国际学院、GLP和协同创新中心项目可研批复并做好建设前期手续的办理；推进学生活动中心施工进度，完成东院市政工程及园林工程，完善东院宿舍Ⅱ期周边配套工程，保障新生顺利入住。做好西院食堂、人文学院及管理学院楼、公共教学楼及公共教学部、市政工程施工的准备工作。（主责部门：**基建处**）推进节约型校园建设，申报太阳能热水洗浴、教室照明智能控制系统、路灯智能控制系统等节能改造项目以及管控中心项目，推进西校区污水改造项目和家属楼配电室改造项目。（主责部门：**后勤处**）

33. 加强“和谐校园”建设。加强思想动态调研和舆情分析工作，提升网络舆情预警、危机应对、舆情分析能力。（主责部门：**宣传部**）扎实做好少数民族学生教育管理服务工作，促进各民族师生交往交流交融。（主责部门：**统战部**）探索具有北中医特色的心理健康教育工作模式，完善“温暖入心”工程。（主责部门：**学生工作部**）建立研究生一站式服务工作室，开展“院长

见面日”活动，加强安全稳定和心理健康研判能力。（主责部门：**研究生工作部**）实施平安校园建设提升工程，推进技防系统信息化建设与功能整合，妥善处理突发应急事件。（主责部门：**保卫部**）加强学校各类实验室及化学实验品规范化管理，落实安全责任制。（主责部门：**保卫部、资产管理处、科技处、教务处**）认真做好机要保密工作，落实保密工作责任。（主责部门：**党委办公室、校长办公室**）





北京中医药大学校长办公室

2017年3月15日印发
